

N° de candidat-e:
Nom:
Prénom:



Schweizerischer Verband technischer Kaderleute  
Société suisse des cadres techniques  
Società svizzera dei quadri tecnici

## Examen professionnel de spécialiste technico-gestionnaire / 2023

### Secteur financier

## PROPOSITIONS DE SOLUTIONS

Pour l'ensemble de l'examen, veuillez utiliser **exclusivement** les présentes feuilles de solutions. **Les éventuelles remarques et annotations figurant sur les feuilles d'examens ne seront pas évaluées.**

Si vous n'avez pas assez de place pour répondre, veuillez utiliser le verso des feuilles de solutions. Deux feuilles de solutions vierges sont fournies en plus, et d'autres feuilles de solutions sont disponibles auprès du surveillant.

## Partie 1: questions de connaissance fermées

**Questions à choix unique:** 1 seule réponse est correcte.

**Questions à choix multiple:** Il peut y avoir 2, 3 ou 4 réponses correctes.

**Exercices de classement:** Les chiffres 1 – 4 doivent être associés aux solutions.

**Exercices d'association:** Les chiffres 1 – 4 doivent être associés aux solutions.

**Évaluation:** 2 points par sous-question = 34 points

	Solutions			
Questions à choix unique	A	B	C	D
1.1.			X	
1.2.	X			
1.3.		X		
1.4.			X	
1.5.	X			
1.6.		X		
1.7.				X
1.8.			X	
1.9.			X	
Questions à choix multiple	A	B	C	D
1.10.		X		X
1.11.		X	X	X
1.12.			X	X
1.13.	X			X
Exercices de classement	A	B	C	D
1.14.	3	1	2	4
1.15.	4	2	1	3
Exercices d'association	A	B	C	D
1.16.	3	2	4	1
1.17.	3	4	2	1

N° de candidat-e:

Nom / prénom:

## Partie 2: questions de connaissance ouvertes

### Évaluation:

6 points au maximum sont attribués par exercice = 30 points.

#### 2.1. Calcul des coûts

A)

Description	%	%	CHF
Prix de vente T.T.C.	100.0 %		43'900.00
Rabais de quantité	- 6.0 %		- 2'634.00
Prix de vente net du crédit, TVA incl.	94.0 %	100.0 %	= 41'266.00
Escompte de caisse		- 2.0 %	- 825.32
Prix de vente en espèce, TVA incl.	102.5 %	98.0 %	= 40'440.68
TVA	- 2.5 %		- 986.36
Produits net, hors TVA	100.0 %		= 39'454.32

N° de candidat-e:

Nom / prénom:



---

## 2.2. Tableau de financement et investissements

---

A)

Bénéfice	8.0
----------	-----

---

Amortissements	7.6
----------------	-----

---

Augmentation de la provision à long terme	1.0
---	-----

---

Flux de trésorerie, Cash-Flow	16.6
-------------------------------	------

---

---

---

---

---

---

---

---

---

B)

Actifs immobilisés 2022	59.6
-------------------------	------

---

Amortissements 2022	7.6
---------------------	-----

---

Actifs immobilisés avant amortissements	67.2
---	------

---

Actifs immobilisés 2021	-58.4
-------------------------	-------

---

Investissements 2022	8.8
----------------------	-----

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

N° de candidat-e:

Nom / prénom:

---

### 2.3. Analyse du bilan

---

A)

Liquidités 10.4

---

Créances 13.7

---

Totale 24.1

---

Fonds étrangers à court terme 15.2

---

Donc :  $24.1 / 15.2 * 100 = 158.6\%$

---

B)

Oui, la valeur devrait être d'au moins 100%. Elle est donc suffisamment élevée.

---

C)

Ce chiffre-clé permet de vérifier dans quelle mesure l'entreprise est liquide.

---

La disponibilité à payer (liquidité) doit toujours être garantie.

---

Les liquidités sont le "souffle de l'entreprise" et sont extrêmement importantes.

---

L'évolution au fil des périodes doit être contrôlée.

---

D)

$76.3 / 99.1 * 100 = 77.0\%$

---

---

N° de candidat-e:

Nom / prénom:

---

## 2.4. Méthodes de calcul des investissements

---

A)

Comparaison des coûts, comparaison des bénéfices, comparaison de la rentabilité, payback

---

B)

Méthode de la valeur actuelle nette, méthode des annuités,

---

méthode du taux de rendement interne, calcul dynamique de l'amortissement

---

C)

Le moment des flux financiers sur la durée d'utilisation est pris en compte.

---

Les différents flux financiers pendant les durées d'utilisation sont correctement

---

pris en compte.

---

La comparaison avec des investissements alternatifs devient possible.

---

---

## 2.5. Imputation dans la comptabilité analytique

---

A)

Supplément de frais de matériel

$$720 / (3'000 + 4'200) = 10\%$$

---

---

---

---

---

---

B)

La valeur 120 signifie une sous-couverture des frais généraux de fabrication.

Le supplément de frais généraux de fabrication facturé ne couvrait pas tous les frais de fabrication.

---

---

---

---

---

---

C)

Frais généraux de fabrication (Salaires individuels comme 2022, 1'700 + 1'500) 3'200

Frais généraux de fabrication budgétisés (Totale 2 Production) 1'720

$$\text{Supplément de production} = 1'720 / 3'200 * 100 = 53.8\%$$

---

---

---

---

---

---



## Partie 3: Mini cases

### Évaluation:

12 points au maximum sont attribués par exercice = 36 points.

#### 3.1. Prix minimum et seuil de rentabilité (break-even)

A)

Matières premières 3'000, dont variables 100% variables	3'000
---	-------

Salaires individuels 1'700, dont variables 80% variables	1'360
--	-------

Frais généraux de matériel 285, dont variables 20% variabel	57
---	----

Frais généraux de fabrication 914, dont variables 30% variabel	276
--	-----

Frais généraux d'administration et de distribution 1'130, dont variables 10%	113
--	-----

Totale coûts variables	4'806
------------------------	-------

---

---

---

---

---

---

---

---

B)

Total coûts variables (selon tâche A)	4'806
---------------------------------------	-------

Elles portent sur 480'000 pièces	
----------------------------------	--

Coûts variables par pièce	10.01
---------------------------	-------

---

---

---

---

---

---

---

---

N° de candidat-e:

Nom / prénom:



### 3.2. Compte d'investissement

A)

	Variante cygne	Variante mouette
Prix d'achat	24'000	21'000
Transfert	900	650
Coûts de la formation	200	250
Total du capital investi	25'100	21'900
Valeur de liquidation	1'500	2'000
Durée d'utilisation	12 ans	10 ans
Chiffre d'affaires net	27'000	26'000
Dépenses en espèces	-21'000	-20'000
Amortissements par an	-1'967	-1'990
Intérêt	-798	-717
Bénéfice	3'235	3'293
Classement	2	1

N° de candidat-e:

Nom / prénom:

B)

	Variante cygne	Variante mouette
Taux d'intérêt interne	6 %	
Cash-flow annuel réalisable	6'000	6'000
Facteur de valeur actualisée des rentes	8.384	7.360
Valeur actuelle du cash-flow annuel	50'304	44'160
Retour Valeur de liquidation à la fin de la durée d'utilisation	1'500	2'000
Facteur d'actualisation	0.497	0.558
Valeur actuelle Valeur de liquidation	746	1'116
Valeur actuelle nette	51'050	45'276
Rang	1	2

C)

Je recommande la variante du cygne.

Le calcul comparatif des bénéfices ne montre pas de vainqueur évident. Avec la durée d'utilisation nettement plus longue, la variante cygne est à privilégier.

La valeur du capital de la variante Cygne est, grâce à la durée d'utilisation plus longue, plus élevée que celle de la variante mouette.

N° de candidat-e:

Nom / prénom:

---

### 3.3. Ecart par rapport aux objectifs

---

A)

Prix 14.00 – coûts variable 8.00 = 6.00

---

46'350 pièces \* 6.00 = 278'100.00

---

---

---

B)

Écart de quantité : 46'350 – 45'000 = 1'350

---

Prix prévu 15.00

---

Écart de quantité en CHF 20'250.00

---

---

---

C)

La quantité a augmenté de 3% pour une réduction de prix de 6,7%.

---

La quantité demandée a donc augmenté de manière moins que proportionnelle.

---

La demande réagit donc de manière plutôt inélastique.

---

---

---