

| |
|-----------------|
| Kandidaten-Nr.: |
| Name: |
| Vorname: |



Schweizerischer Verband technischer Kaderleute
Société suisse des cadres techniques
Società svizzera dei quadri tecnici

Berufsprüfung Technische Kaufleute / 2022

Finanzwirtschaft

LÖSUNGSBLÄTTER

Lösungsvorschläge

Verwenden Sie für die gesamte Prüfung **ausschliesslich** diese Lösungsblätter. **Bemerkungen und Notizen auf den Aufgabenseiten werden nicht bewertet.**

Sollte der Platz nicht ausreichen, nutzen Sie bitte die Rückseiten der Lösungsblätter. Zusätzlich sind zwei leere Lösungsblätter beigelegt, weitere Lösungsblätter sind bei der Aufsicht erhältlich.

Teil 1: Geschlossene Wissensfragen

Single-Choice-Aufgaben: Es ist nur **1** Antwort richtig.

Multiple-Choice-Aufgaben: Es können **2, 3** oder **4** Antworten richtig sein.

Reihenfolge-Aufgaben: Den Lösungen sind die Zahlen **1 – 4** zuzuordnen.

Zuordnungs-Aufgaben: Den Lösungen sind die Zahlen **1 – 4** zuzuordnen.

Bewertung: pro Teilaufgabe 2 Punkte = 34 Punkte

| | Lösungen | | | |
|--------------------------|----------|---|---|---|
| Single-Choice-Aufgaben | A | B | C | D |
| 1.1. | | X | | |
| 1.2. | X | | | |
| 1.3. | | X | | |
| 1.4. | | | X | |
| 1.5. | | | | X |
| 1.6. | | | X | |
| 1.7. | | | | X |
| 1.8. | | | | X |
| 1.9. | | | X | |
| Multiple-Choice-Aufgaben | A | B | C | D |
| 1.10. | X | X | X | X |
| 1.11. | X | | | X |
| 1.12. | X | | X | |
| 1.13. | | X | X | |
| Reihenfolge-Aufgaben | A | B | C | D |
| 1.14. | 4 | 3 | 1 | 2 |
| 1.15. | 3 | 1 | 4 | 2 |
| Zuordnungs-Aufgaben | A | B | C | D |
| 1.16. | 2 | 3 | 4 | 1 |
| 1.17. | 4 | 1 | 2 | 3 |

Kandidaten-Nr.:

Name / Vorname:

Teil 2: Offene Wissensfragen

Bewertung:

Pro Aufgabe erhalten Sie max. 6 Punkte = 30 Punkte.

2.1. Finanzielle Vorgänge

A)

Bankkredit an Liquide Mittel, Rückzahlung Bankkredit, 50

B)

Liquidität 2 = $(100 - 50 + 250) / (175 + 125 - 50) = 120\%$

C)

Eigenfinanzierungsgrad vor Rückzahlung = $(300 + 150) / 1'000 = 45\%$

Eigenfinanzierungsgrad nach Rückzahlung = $(300 + 150) / (1'000 - 50) = 47,4\%$

Der Eigenfinanzierungsgrad nimmt um 2,4% zu.

D)

Der Bankkredit muss nicht mehr verzinst werden. Der Aufwand sinkt und erhöht

damit den Gewinn.

Kandidaten-Nr.:

Name / Vorname:

2.2. Mahnwesen

A)

1. _____

Mögliche Ansätze:

Regelmässige Überwachung der Zahlungseingänge und Versand von Mahnungen.

2. _____

Weitere: Gewährung von Skontoabzügen, Vorauszahlungen,

Zession von Forderungen, Bankgarantie etc.

B)

1. _____

Mögliche Ansätze:

Kontoauszug senden, telefonische Nachfrage, Mahnung, Betreuung, Lieferstop

2. _____

C)

Durch Bildung einer Rückstellung für Forderungen (Delkredere)

2.3. Budgetierung

A)

| Erfolgsrechnung in 1'000 CHF | 2021 Ist | 2022 Vorschau | 2023 Budget |
|--|---------------------------|--------------------------------|------------------------------|
| Umsatz | 900 | 4'600 | 6'900 |
| - Aufwand für Drittleistungen | -500 | -300 | -300 |
| - Personalaufwand | -600 | -3'600 | -6'000 |
| - Übriger Betriebsaufwand | -50 | -250 | -400 |
| Cashflow | -250 | 450 | 200 |
| - Abschreibungen | -30 | -30 | -30 |
| - Zinsen auf Bankkrediten | -160 | -160 | -80 |
| - Steuern | 0 | 0 | 0 |
| Erfolg | -440 | 260 | 90 |

B)

| | |
|---------------|------|
| Umsatzrendite | 1,3% |
|---------------|------|

C)

| | | | |
|---------------------|-------|-------|-------|
| Eigenkapital | 2'000 | 3'000 | 3'000 |
| Eigenkapitalrendite | | | 3,0% |

Kandidaten-Nr.:

Name / Vorname:

2.4. Finanzielle Ziele

A)

Der Deckungsbeitrag ist die Zielgrösse. Die Mitarbeitenden im Aussendienst haben die Kompetenz, kundenspezifische Rabatte zu gewähren.

Allenfalls könnte der Absatz die Zielgrösse sein, wenn die Preise fest vorgegeben sind und durch die Mitarbeitenden im Aussendienst nicht verändert werden dürfen.

B)

Lagerdauer Ist Januar bis Juni 2022:

$365 \text{ Tage} / (\text{Absatz } 70 \text{ Stück} * 2 \text{ Semester} / \text{Lagerbestand } 7 \text{ Stück}) = 18,3 \text{ Tage}$

C)

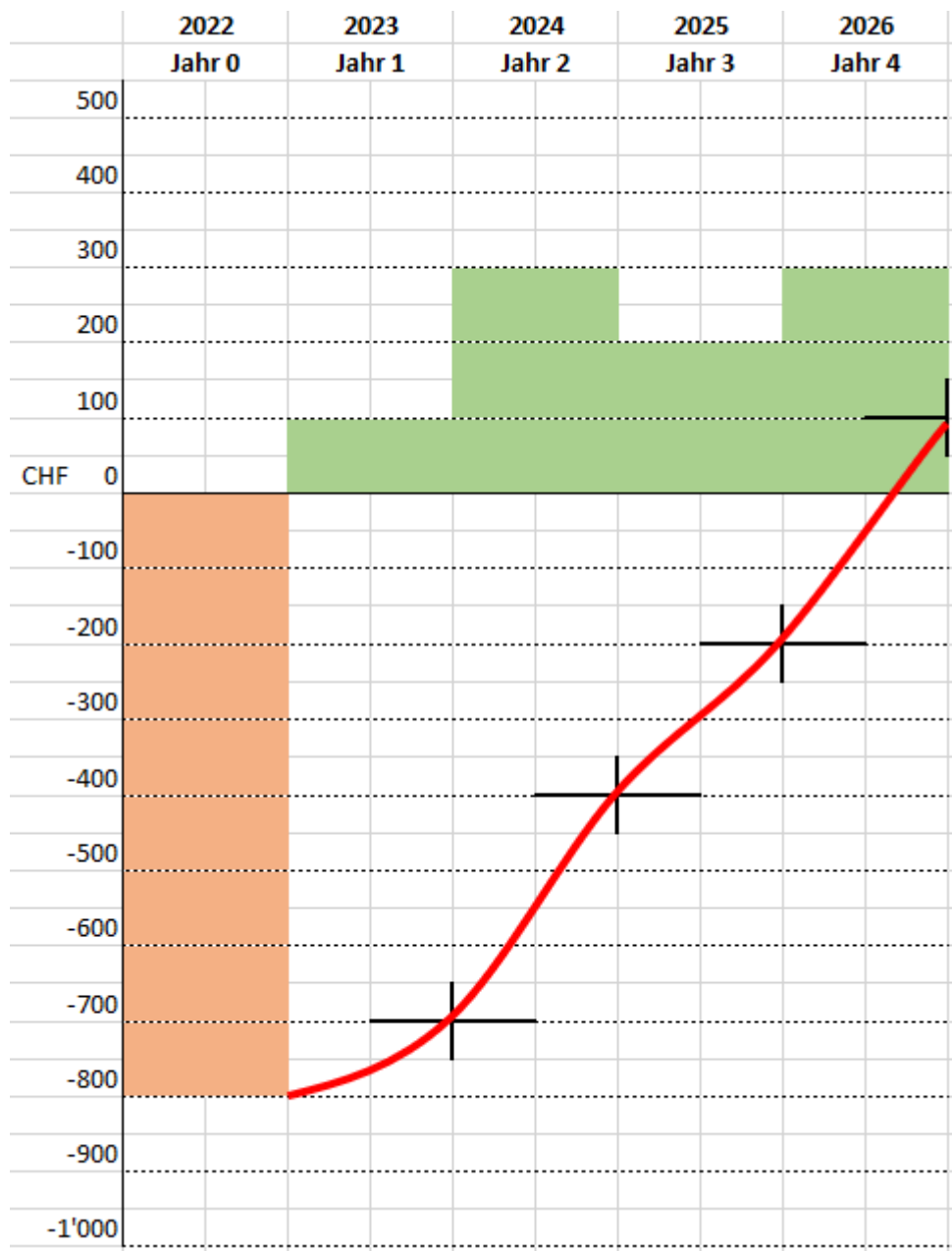
Lagerdauer Planung 2023:

$365 \text{ Tage} / (\text{Absatz } 180 \text{ Stück} / \text{Lagerbestand } 9 \text{ Stück}) = 18,3 \text{ Tage}$

→ Die durchschnittliche Lagerdauer ist identisch. Es muss nichts unternommen werden.

2.5. Payback

A) und B)



C)

Payback wird nach 3 Jahren und 8 Monaten erreicht.

Kandidaten-Nr.:

Name / Vorname:

Teil 3: Mini Cases

Bewertung:

Pro Aufgabe erhalten Sie max. 12 Punkte = 36 Punkte.

3.1. Betriebsabrechnung

| BAB Flyingway In TCHF | Kostenart | Kostenstelle | | | Kostenträger | |
|---------------------------------------|-----------|-------------------|-----------|--------------------------|--------------|-------|
| | | Material lager | Fertigung | Verwaltung / Vertrieb | FWS | FWP |
| Einzelmaterial | 400 | | | | 160 | 240 |
| Einzellöhne | 75 | | | | 25 | 50 |
| Total Einzelkosten | 475 | | | | 185 | 290 |
| Material-GK | 50 | 50 | | | 20 | 30 |
| Fertigungs-GK | 175 | | 175 | | 75 | 100 |
| Herstellkosten | 700 | | | | 280 | 420 |
| Verwaltungs/Vertriebs gemeinkosten | 100 | | | 100 | 40 | 60 |
| Selbstkosten | 800 | | | | 320 | 480 |
| Erfolg | 320 | | | | 98 | 222 |
| Nettoerlös | 1'120 | | | | 418 | 702 |
| Gewinnmarge | | | | | 23,4% | 31,6% |

Kandidaten-Nr.:

Name / Vorname:

3.2. Finanzplanung

A)

| Bezeichnungen | Jahr 2023 | Jahr 2024 | Jahr 2025 |
|--------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Total Erlös | 4'200 | 7'500 | 12'000 |
| - Variable Kosten | -2'700 | -4'250 | -6'600 |
| Deckungsbeitrag | 1'500 | 3'250 | 5'400 |
| - Fixe Kosten | ./. 2'500 | ./. 2'500 | ./. 2'500 |
| Cashflow | -1'000 | 750 | 2'900 |
| - Kalkulatorische Kosten | -450 | -450 | -450 |
| Erfolg | -1'450 | 300 | 2'450 |

B)

Im ersten Jahr 2023 wird 1 Mio. CHF an Liquidität benötigt.

Kandidaten-Nr.:

Name / Vorname:

C)

Falls Sie Aufgabe A) nicht lösen konnten, arbeiten Sie mit den unten in der Tabelle eingetragenen Deckungsbeiträgen weiter, ansonsten übernehmen Sie Ihren in Aufgabe A) berechneten Wert.

| | Jahr 2023 | Jahr 2024 | Jahr 2025 |
|--|---------------|--------------|--------------|
| Falls Sie Aufgabe A) nicht lösen konnten, rechnen Sie mit diesen Werten: | 1'500 | 3'250 | 5'400 |
| Deckungsbeitrag aus Ihrer Berechnung in Aufgabe A) | 1'500 | 3'250 | 5'400 |
| - Total zusätzliche variable Kosten | -300 | -500 | -800 |
| Neuer Deckungsbeitrag | 1'200 | 2'750 | 4'600 |
| - Total neue fixe Kosten | -2'000 | -2'000 | -2'000 |
| - Kalkulatorische Kosten | -450 | -450 | -450 |
| Neuer Erfolg | -1'250 | 300 | 2'150 |

Kandidaten-Nr.:

Name / Vorname:

3.3. Beurteilung Jahresrechnung

A)

Zuschlag Materialgemeinkosten _____

Zuschlag Fertigungsgemeinkosten _____

Zuschlag Verwaltungs- und Vertriebsgemeinkosten _____

Gewinnzuschlag _____

B)

EK-R: $120 / ((540+60+280+120) / 2) = 24.0 \%$ _____

GK-R: $(120 + 5) / ((1200+700) / 2) = 13.2 \%$ _____

C)

Ja, ich würde die Firma kaufen, weil _____

1. Der Kauf nach etwas weniger als einem Jahr zurückbezahlt wird. _____

2. Im Anlagevermögen sind stille Reserven von mindestens 520 vorhanden. _____

Das effektive Eigenkapital somit mindestens 920 und somit höher als der Kaufpreis. _____

Kandidaten-Nr.:

Name / Vorname: