

N° de candidat-e:

Nom:

Prénom:



Schweizerischer Verband technischer Kaderleute  
Société suisse des cadres techniques  
Società svizzera dei quadri tecnici

## Examen professionnel de spécialiste technico-gestionnaire / 2023

### **Droit et économie**

### **PROPOSITION DE SOLUTION**

Pour l'ensemble de l'examen, veuillez utiliser **exclusivement** les présentes feuilles de solutions. **Les éventuelles remarques et annotations figurant sur les feuilles d'examens ne seront pas évaluées.**

Si vous n'avez pas assez de place pour répondre, veuillez utiliser le verso des feuilles de solutions. Deux feuilles de solutions vierges sont fournies en plus, et d'autres feuilles de solutions sont disponibles auprès du surveillant.

## Partie 1: questions de connaissance fermées

### Évaluation:

2 points par sous-question = 34 points

Tâches	Solutions			
	A	B	C	D
<b>Questions à choix unique ; remarque : 1 seule réponse est correcte</b>				
1.1.				X
1.2.			X	
1.3.		X		
1.4.	X			
1.5.			X	
1.6.				X
1.7.	X			
1.8.			X	
1.9.		X		
<b>Questions à choix multiple ; remarque : Il peut y avoir 2, 3 ou 4 réponses correctes.</b>				
1.10.	X	X	X	
1.11.	X			X
1.12.		X	X	
1.13.		X		X
1.14.			X	X
1.15.	X	X	X	
1.16.	X		X	X
<b>Exercice d'association</b>				
1.17.	3	2	1	1

N° de candidat-e:

Nom / prénom:

## Partie 2: questions de connaissance ouvertes

### Évaluation:

6 points au maximum sont attribués par exercice.

### Partie Droit

#### 2.1. Droit des contrats

Problématique :	Votre réponse :
A) Analyse du type de contrat	<p>Désignation :</p> <p><i>Un contrat d'entreprise.</i></p> <p>Les obligations :</p> <p><i>La maître peintre s'est engagée envers Urs Hauser à réaliser un ouvrage (peindre la pièce). Elle lui doit non seulement une activité, mais une réussite concrète du travail. Urs Hauser s'est engagé à verser une rémunération.</i></p>
B) Procédure	<p><i>Conformément à l'article 367 CO, Urs Hauser doit contrôler l'ouvrage le plus rapidement possible après la livraison et signaler des défauts constatés à la maître peintre, Cornelia Gerber. En cas de défauts de moindre importance (ce que l'on peut supposer puisqu'il s'agit d'une mauvaise teinte), il peut obliger (Cornelia Gerber) à ce que l'ouvrage soit réparé sans frais conformément à l'art. 368 al. 2 CO.</i></p>
C) Erreur de l'apprenti	<p>Réponse :</p> <p>Oui.</p> <p>Justification :</p> <p><i>La maître peintre doit réparer le dommage causé par l'apprenti en tant qu'auxiliaire dans l'exercice de ses fonctions (selon l'art. 101 CO). (L'art. 55 CO est également admissible comme réponse, même s'il s'agit là d'une responsabilité extracontractuelle).</i></p>

N° de candidat-e:

Nom / prénom:

## 2.2. Droit de location

<b>Problématique :</b>	<b>Votre réponse :</b>
A) Type de contrat	<i>Contrat de sous-location (éventuellement transfert du bail/loyer à un tiers avec rétrocession convenue)</i>
B) 3 points essentiels du contrat	<i>Accord sur les caractéristiques essentielles du contrat de sous-location entre Derox SA et le vendeur de vêtements :</i> <i>- Quels sont les locaux de stockage qui seront sous-loués ?</i> <i>- Montant du loyer</i> <i>- Date de début du contrat</i> <i>- Durée du contrat de sous-location</i>
C) 2 raisons de refus	<i>Motifs de l'art. 262, al. 2/3/4, let. a à c. :</i>  <i>Le bailleur peut refuser son consentement si :</i>  <i>a. le locataire refuse de communiquer au bailleur les conditions de la sous-location ;</i>  <i>b. les conditions de la sous-location, comparées à celle du contrat de bail principal, sont abusives ;</i>  <i>c. la sous-location présente des inconvénients majeurs pour le bailleur.</i>

**N° de candidat-e:**

**Nom / prénom:**

### 2.3. Droit public

Problématique :	Votre réponse :
Obligation de transfert ?	<p>Oui.</p> <p><i>(Le montant doit être versé si la décision n'est pas contestée).</i></p>
Justification	<p><i>Le contenu minimal d'une décision est présent ; cette lettre est une décision (le caractère contraignant de cette lettre doit être confirmé si le contenu minimal suivant est présent, ce qui doit être confirmé dans le cas présent).</i></p> <p><i>Contenu minimal à vérifier :</i></p> <p><i>(destinataire de la décision) ;</i></p> <p><i>Autorité ayant pris la décision ;</i></p> <p><i>Exposé des faits ;</i></p> <p><i>Mention de la base légale ou de la justification ;</i></p> <p><i>Dispositif (la décision proprement dite) ;</i></p> <p><i>Indication des voies de recours ;</i></p> <p><i>(date, lieu et signature).</i></p>

N° de candidat-e:

Nom / prénom:

## Partie économie

### 2.4. Taxation de la demande

Problématique :	Votre réponse :
<p>A) Diagramme prix-quantité</p>	<p>Le diagramme illustre l'impact d'une taxation de la demande. L'axe vertical représente le prix et l'axe horizontal la quantité. Une courbe de demande descendante et une courbe d'offre ascendante 'offre' sont représentées. Une deuxième courbe d'offre, 'offre'', est déplacée vers la gauche. Le prix d'équilibre initial est <math>P_0</math> et la quantité d'équilibre est <math>Q</math>. Le prix avec la taxe est <math>P'</math> et la nouvelle quantité d'équilibre est <math>Q'</math>. La zone entre <math>P'</math> et <math>P''</math> est hachurée et désignée 'recettes publiques'. La zone entre <math>P'</math> et <math>P_0</math> est un triangle bleu. La zone entre <math>P_0</math> et <math>P''</math> est un triangle orange.</p>
<p>B) Modification de l'offre et de la demande</p>	<p>La taxation provoque un déplacement de la courbe d'offre vers la gauche (du taux d'imposition). Nouvelle quantité d'équilibre (<math>M'</math>). Le prix initial (<math>P_0</math>) passe à <math>P'</math>. Les demandeurs doivent payer davantage pour le mazout (le mazout devient plus cher).</p>
<p>C) Recettes publiques</p>	<p><math>P' - P''</math> est la taxe de CHF 30 (pour 100l). <math>300 \times M' =</math> volume des recettes publiques.</p>
<p>D) Analyse de l'impact</p>	<p>Les objectifs sont atteints : le prix du mazout augmente, la quantité de mazout demandée diminue (les émissions de CO2 sont réduites). Les demandeurs réduisent leur consommation de mazout (ils chauffent moins) ou le remplacent complètement, par exemple en remplaçant les chauffages au mazout par d'autres systèmes de chauffage (pompes à chaleur, poêles à bois, etc.).</p>

N° de candidat-e:

Nom / prénom:

## 2.5. Inflation

Problématique :	Votre réponse :
A) Définition	L'inflation est une augmentation du niveau général des prix. Elle se mesure à l'aide d'un panier de biens et de services fort diversifié (biens de consommation). Indice national des prix à la consommation
B) Causes d'une inflation	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Création de nouveaux moyens de paiement qui entrent immédiatement en circulation (expansion de la masse monétaire en circulation).</li><li>2. Pénurie de certains biens, par exemple d'intrants importants comme les puces informatiques (pénurie d'offre). C'est ce qui s'est passé pendant et après la pandémie de Corona, où la production a été arrêtée en Asie, ce qui a finalement entraîné d'importantes interruptions dans les chaînes d'approvisionnement.</li><li>3. L'argent épargné (l'épargne) est dissous et mis en circulation. Il s'agit d'argent qui a été créé, par exemple, lors d'une phase de politique monétaire expansive, mais qui n'a pas été mis en circulation ("mis en vitrine"). C'est typiquement le cas lorsque le taux d'inflation est supérieur aux taux d'intérêt (taux d'intérêt réels négatifs).</li></ol>
C) Défis et risques pour les entreprises	<p>L'inflation dans la zone dollar et la zone euro a pu être amortie parce que la BNS a autorisé une appréciation du franc suisse. Les importations en provenance de la zone dollar et de la zone euro sont ainsi devenues moins chères, ce qui a amorti le renchérissement dollar/euro de ces marchandises.</p> <p>Tout dépend du taux de change réel. Hypothèse : celui-ci est à peu près inchangé. C'est-à-dire que l'industrie d'exportation ne subit pas de perte de compétitivité due au taux de change.</p>

N° de candidat-e:

Nom / prénom:

## Partie 3: Mini cases

### Évaluation:

12 points au maximum sont attribués par exercice.

## Partie Droit

### 3.1. Droit des contrats

#### Tâche 1

Problématique :	Votre réponse :
Clause 3	Analyse / Proposition d'amélioration :  <i>La clause 3 décrit l'achat de bois de substitution en Malaisie. Cette clause est inacceptable, notamment parce que le vendeur peut remplacer du bois certifié par du bois non certifié. La livraison de bois de substitution doit être réglée de manière plus précise.</i>
Clause 5	Analyse / Proposition d'amélioration :  <i>La clause 5 détermine le moment où le prix d'achat doit être payé. Elle doit être modifiée. Le prix d'achat ne doit être payé qu'après la livraison [et l'inspection] du bois, ou bien il doit être garanti.</i>
Clause 6	Analyse / Proposition d'amélioration :  <i>La clause 6 traite de la loi applicable et de la compétence des tribunaux. Cette clause doit être modifiée. Applicabilité du droit suisse (CVIM non exigée) ; compétence exclusive des tribunaux en Suisse (Bienne) ou dans un autre pays proche, arbitrage si nécessaire.</i>

N° de candidat-e:

Nom / prénom:



## Tâche 2

Problématique :	Votre réponse :
3 points supplémentaires	<p>1.</p> <p>Fixer une date de livraison claire (31 décembre 2023) ; [définir les éventuelles pénalités].</p> <p>2.</p> <p>Livraison en Suisse, au siège de Dubois Sàrl à Bienne.</p> <p>3.</p> <p>Le prix d'achat doit également inclure la livraison en Suisse à Bienne [y compris les droits de douane, les taxes].</p> <p>Autres solutions éventuelles: Présentation du certificat FSC par la vendeuse ; procédure en cas de tromperie de la part d'Indowood Ltd, p. ex. résiliation du contrat</p>

N° de candidat-e:

Nom / prénom:

## Partie économie

### 3.2. Processus macroéconomiques

#### Tâche 1 : Analyse

Problématique :	Votre réponse :
a) Évolution des paramètres	<p>L'inflation est élevée et le PIB stagne. Il n'y a pas de croissance du PIB. La banque centrale FED doit augmenter les taux d'intérêt pour maîtriser l'inflation. Les taux d'intérêt augmentent, ce qui tend à renforcer le dollar et à détériorer le taux de change du CHF par rapport au dollar. On ne sait pas si les taux d'intérêt réels sont supérieurs ou inférieurs au taux d'inflation. Dans l'ensemble, l'économie risque d'entrer en récession : En raison de la hausse des taux d'intérêt, des entreprises font faillite, le chômage augmente et le moral des consommateurs est au plus bas.</p>
b) Demande de vélos électriques	<p>Les vélos électriques sont plutôt un produit de luxe. Cela signifie que la demande de vélos électriques augmente avec le revenu.</p> <p>En cas de baisse des revenus, la demande devrait plutôt diminuer.</p> <p>Raisonnement alternatif :</p> <p>Le segment à haut revenu visé par les vélos électriques n'est guère touché par la menace de récession. Par conséquent, la demande de vélos électriques ne devrait guère être affectée.</p>
c) Signification pour les prix	<p>Les vélos électriques ne doivent plutôt pas être proposés à un prix trop élevé.</p> <p>Arguments alternatifs</p> <p>Le segment à haut revenu est peu sensible au prix. La demande est plutôt inélastique. Cela permet de fixer le prix à un niveau plus élevé.</p>
d) Revenus	<p>Les revenus réalisés aux Etats-Unis en francs suisses dépendent du taux de change. Si celui-ci (cours du dollar) augmente, les revenus en CHF augmentent. En revanche, si le taux de change (cours du dollar) baisse, les revenus en CHF diminuent.</p> <p>L'évolution générale des revenus dépend en outre du comportement de la demande et de la fixation des prix.</p>

N° de candidat-e:

Nom / prénom:

## Tâche 2 : Conséquences, mesures

Problématique :	Votre réponse :
a) Conséquences	Je vérifie mon business plan avec les prévisions économiques actuelles ou avec mon analyse et, le cas échéant, j'adapte le "worst case".
b) Mesures	Je décide si je prends le risque. Justification selon l'analyse faite ci-dessus. L'entreprise doit être rentable à long terme. Je discute avec ma banque pour savoir si je peux éventuellement couvrir les revenus en dollars au cours actuel afin d'éliminer l'incertitude du taux de change.

N° de candidat-e:

Nom / prénom:

### 3.3. Changements structurels liés au climat

#### Tâche 1 : Analyse

Problématique :	Votre réponse :
a) Tourisme d'hiver	Pendant la saison d'hiver, Il y aura moins de touristes faisant du ski et du ski de fond dans le domaine skiable concerné. Ceux-ci veulent des conditions d'enneigement fiables, ce qui n'est plus garanti. Cette clientèle n'est pas prête à payer des nuitées sans avoir la certitude de pouvoir pratiquer ses sports d'hiver.
b) Hôtellerie et restauration ?	Le nombre de nuitées diminuera. Le chiffre d'affaires de la restauration diminuera.
c) Emplois	Les emplois correspondants dans la restauration, l'hôtellerie et autour des sports d'hiver seront perdus.
d) Finances communales	Le chiffre d'affaires de la restauration et des remontées mécaniques est déficitaire. La commune a moins de recettes fiscales. La situation financière devient donc plus tendue.

#### Tâche 2 : Conséquences / mesures / autres étapes

Problématique :	Votre réponse :
Recommandations	Il faut une analyse SWOT de la région et une réorientation correspondante. Par exemple, la région pourrait s'orienter vers un tourisme quatre saisons. Pour cela, il faut une stratégie appropriée.

N° de candidat-e:

Nom / prénom: