

N° de candidat-e:

Nom:

Prénom:

**ANAVANT**<sup>SA</sup>

Schweizerischer Verband technischer Kaderleute  
Société suisse des cadres techniques  
Società svizzera dei quadri tecnici

## Examen professionnel de spécialiste technico-gestionnaire / 2023

### **Gestion de l'entreprise**

### **FEUILLES DE SOLUTIONS**

Pour l'ensemble de l'examen, veuillez utiliser **exclusivement** les présentes feuilles de solutions. **Les éventuelles remarques et annotations figurant sur les feuilles d'examens ne seront pas évaluées.**

Si vous n'avez pas assez de place pour répondre, veuillez utiliser le verso des feuilles de solutions. Deux feuilles de solutions vierges sont fournies en plus, et d'autres feuilles de solutions sont disponibles auprès du surveillant.

## Partie 1: questions de connaissance fermées

**Questions à choix unique:** 1 seule réponse est correcte.

**Questions à choix multiple:** Il peut y avoir 2, 3 ou 4 réponses correctes.

**Exercices de classement:** Les chiffres 1 – 4 doivent être associés aux solutions.

**Exercices d'association:** Les chiffres 1 – 4 doivent être associés aux solutions.

**Évaluation:** 2 points par sous-question = 34 points

	Solutions			
Questions à choix unique	A	B	C	D
1.1.				
1.2.				
1.3.				
1.4.				
1.5.				
1.6.				
1.7.				
1.8.				
Questions à choix multiple	A	B	C	D
1.9.				
1.10.				
1.11.				
1.12.				
1.13.				
Exercices de classement	A	B	C	D
1.14.				
1.15.				
Exercices d'association	A	B	C	D
1.16.				
1.17.				



N° de candidat-e:

Nom / prénom:

## Partie 2: questions de connaissance ouvertes

### Évaluation:

6 points au maximum sont attribués par exercice = max. 30 points.

### Questions de situation

---

#### 2.1. Mettre en œuvre la stratégie dans son propre domaine

---

KPI financier :

Explication et justification succincte de sa propre proposition :

---

**N° de candidat-e:**

**Nom / prénom:**

---

## 2.2. Gérer le controlling de projets

---

Instrument de controlling de projets	D'où viennent les informations (de qui et quel contenu) ?
1.	1.
2.	2.
3.	3.

---

**N° de candidat-e:**

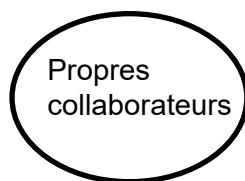
**Nom / prénom:**

## Exercice de visualisation

---

### 2.3. Apporter des connaissances de l'extérieur

---



## Exercice ouvert

---

### 2.4. Gestion des processus

---

a) Questions	b) Explications
1.	1.
2.	2.
3.	3.

---

**N° de candidat-e:**

**Nom / prénom:**

---

**2.5. Possibilités d'agir de manière socialement responsable**

---

Partie a)

Partie b)

---

**N° de candidat-e:**

**Nom / prénom:**

## Partie 3: Mini cases

### Évaluation:

12 points au maximum sont attribués par exercice = max. 36 points.

---

### 3.1. Collaborer à l'élaboration d'un business plan

---

a) Partie analyse		
Groupe 1 :	Groupe 2 :	Groupe 3 :
Demande Groupe 1 :	Demande du groupe 2 :	Demande du groupe 3 :
Type de capital Groupe 1 :	Type de capital Groupe 2 :	Type de capital Groupe 3 :

N° de candidat-e:

Nom / prénom:



**b) Dédution des propositions de la partie analyse**Point central du contenu 1  
(avec description) :Point central du contenu 2  
(avec description) :Point central du contenu 3  
(avec description) :

Justification :

Justification :

Justification :

**N° de candidat-e:****Nom / prénom:**

---

### 3.2. Collaborer à la conception de la structure organisationnelle

---

a) Analyse d'une structure organisationnelle existante	
Termes techniques utilisés pour la structure organisationnelle existante	
Terme technique 1 :	Terme technique 2 :
Avantages et inconvénients de la structure organisationnelle existante	
Avantage 1 (y compris explication) :	Inconvénient 1 (y compris explication) :
Avantage 2 (y compris explication) :	Inconvénient 2 (y compris explication) :

---

**N° de candidat-e:**

**Nom / prénom:**

**b) Développement d'une structure organisationnelle alternative**

Proposition d'une forme d'organisation alternative - terme technique :

Représentation /dessin :

Éviter le désavantage existant dans l'organisation actuelle (y compris justification) :

**N° de candidat-e:**

**Nom / prénom:**

### 3.3. Bilan environnemental

a) Aspects de l'évaluation	Meilleure évaluation	Justification
Phase 1:	<input type="checkbox"/> Suède <input type="checkbox"/> nationale	
Phase 2:	<input type="checkbox"/> Suède <input type="checkbox"/> nationale	
Phase 3:	<input type="checkbox"/> Suède <input type="checkbox"/> nationale	

#### b) Considération globale

--

N° de candidat-e:

Nom / prénom: