

N° de candidat-e :
Nom :
Prénom :



Schweizerischer Verband technischer Kaderleute
Société suisse des cadres techniques
Società svizzera dei quadri tecnici

Examen professionnel de spécialiste technico-gestionnaire / 2020

Gestion financière

PROPOSITION DE SOLUTION

Pour l'ensemble de l'examen, veuillez utiliser **exclusivement** ces feuilles de solutions. **Les éventuelles remarques et notes figurant sur les feuilles du questionnaire ne seront pas évaluées.**

Si vous n'avez pas assez de place pour répondre, veuillez utiliser le verso des feuilles de solutions. Deux feuilles de solutions vierges sont fournies en plus, et d'autres feuilles de solutions sont disponibles auprès du surveillant.

Partie 1 : questions de connaissances fermées

Évaluation : 2 points = 34 points sont attribués au maximum par exercice.

Exercices	Solutions			
	A	B	C	D
Questions à choix unique , la réponse correcte doit être marquée d'une croix.				
1.1.			X	
1.2.				X
1.3.			X	
1.4.			X	
1.5.				X
1.6.			X	
1.7.		X		
1.8.		X		
1.9.		X		
Questions à choix multiple , les réponses correctes doivent être marquées d'une croix.				
1.10.			X	X
1.11.		X	X	X
1.12.	X	X		X
1.13.			X	X
Exercices de classement , toutes les réponses doivent être désignées par les chiffres 1 à 4.				
1.14.	2	4	3	1
1.15.	4	3	1	2
Exercices d'association , toutes les réponses doivent être désignées par les chiffres 1 à 4.				
1.16.	2	3	1	4
1.17.	4	3	1	2
<div style="border: 1px solid black; width: 150px; height: 25px; margin-left: auto;"></div>				

N° de candidat-e:

Nom / prénom:

Partie 2 : questions de connaissances ouvertes

Évaluation :

6 points = 30 points sont attribués au maximum par exercice.

2.1. Tableau de financement

A) Citez les 3 éléments du tableau de financement.

1. Flux d'argent des activités commerciales

2. Flux d'argent des activités d'investissement

3. Flux d'argent des activités financières

B) Comment peut-on calculer le cash-flow de manière indirecte et simplifiée ?

Bénéfice net + amortissement + / - Changement des provisions à long terme

N° de candidat-e:

Nom / prénom:

2.2. Bilan et compte de résultats

A) Décrivez 3 différences fondamentales entre le bilan et le compte de résultats.

1. **Date contre calcul de la période**

2. **Fortune et dettes contre coût et recette**

3. **Benefice du bilan est reporté sur la nouvelle année Pas le bénéfice du perte et profits**

B) Calculez le montant du dividende décidé.

Capital propre 2018 : 1'380 + bénéfice 2018: 150 = Capital propre avant dividende 1'530

Capital propre avant dividende 1'530 – capital propre 2019: 1'420 = **dividende 110**

N° de candidat-e:

Nom / prénom:

2.3. Calcul des coûts et comptabilisation

A) Calculez le bénéfice brut en francs sur cette poutre en acier.

Prix de vente 800.00 \cdot 8 % rabais internet = 736.00
 \cdot 2 % escompte Twint = 721.28 avec TVA

\cdot 7.7 % TVA = 669.71 = coûts de revient sans TVA

Vente à 900.00 – coûts de revient 669.71 = bénéfice brut 230.29

B) Sur lequel des trois comptes cités dans les feuilles d'exercices l'achat de la poutre en acier doit-il être comptabilisé ?

4000 Coût du matériel

N° de candidat-e:

Nom / prénom:

2.4. Mesures d'amélioration de la durée de stockage

A) Combien de temps les marchandises étaient-elles stockées en moyenne ?

Stock moyen $(200 + 250) / 2 = 225$

Taux de rotation $= 1800 / 225 = 8 \text{ x}$

Durée de stockage $= 365 \text{ jours} / 8 = \mathbf{45.6 \text{ jours}}$ (45 jours si l'on tient compte de 360 jours)

B) Citez 2 mesures avec lesquelles vous pouvez réduire la durée de stockage.

1. Réduire le stock

2. Augmenter les ventes

2.5. Comptabilité analytique

- A) Répartissez les coûts du centre de coûts auxiliaire Bâtiment entre les centres de coûts principaux (zone grisée). Tenez compte du fait que la charge pour les bureaux d'administration et distribution est double.

Centre de coûts auxiliaire	Centres de coûts principaux		
Bâtiment	Stock	Production	Administration et distribution
Surface	1200 m ²	800 m ²	200 m ²
Clé de répartition	12	8	4

Vos calculs :

Coût du bâtiment 550, total clé de répartition pondérée 24

Section de frais stock = $550 / 24 * 12 = 275$

Section de frais production = $550 / 24 * 8 = 183.3$

Section de frais administration et vente = $550 / 24 * 4 = 91.7$

- B) Calculez le supplément pour les coûts généraux d'administration et de distribution.

Coût de production selon tableau (total 3) 13'850 = 100 %

Coût totaux administration et vente 896 (Total répartition 905 – surcouverture 9)

Surtaxe administration et vente **6.47 %** (896/13850) ou **6,53%** (905/13850), manque de clarification

N° de candidat-e:

Nom / prénom:

Partie 3 : mini-cas

Évaluation :

12 points = 36 points sont attribués au maximum par exercice.

3.1. Décision d'investissement sur la base du seuil de rentabilité

A) Calculez les coûts pour 500'000 pièces en cas de fabrication en interne et d'achat en externe.

$$\text{Production propre} = 500 * (1'000 + 450) + 250'000 = 975'000$$

$$\text{Production externe} = 500 * 2'000 = 1'000'000$$

B) À quelle quantité se situe le seuil de rentabilité entre fabrication en interne et achat en externe ?

$$\text{Coût variable production propre} (1'000 + 450) / 1'000 = 1.45$$

$$\text{Coût variable production externe} 2'000 / 1'000 = 2.00$$

$$\text{Seuil de rentabilité} = 250'000 / (2.00 - 1.45) = 454'546 \text{ pièces}$$

C) Indépendamment de vos calculs, citez **2** critères que vous envisagez avant de soumettre votre proposition à la direction en vue d'une décision.

1. Développement de la demande actuelle future

2. Implantation régionale selon concept

Evaluation des chances et risques des deux solutions d'approvisionnement

Dépendance, prix de marché etc.

N° de candidat-e:

Nom / prénom:

3.2. Calcul des coûts avec marges sur coûts variables

- A) Quel produit conseillez-vous au client Müller si vous n'envisagez que la marge sur coûts variables par unité ?

Justifiez votre réponse avec les calculs correspondants.

Marge sur coûts variables produit A = $1'500 - 630 - 3 * 200 = 270$

Marge sur coûts variables produit B = $1'000 - 270 - 2.5 * 200 = 230$

Nous conseillons le produit A car il apporte une plus grande marge sur
coûts variables par pièces

- B) Quel produit conseillez-vous au client Hugentobler si vous voulez dégager une marge sur coûts variables en francs aussi élevée que possible pour cette commande ?

Justifiez votre réponse avec les calculs correspondants.

Produit A : marge sur coûts variables / heure = $270 / 3 = 90$ CHF / heure

Produit B : marge sur coûts variables / heure = $230 / 2.5 = 92$ CHF / heure

Nous conseillons le produit B car il rapporte le plus de marge sur coûts variables par heure

N° de candidat-e:

Nom / prénom:

3.3. Réflexions sur la rentabilité

A) À combien se monte le bénéfice avant intérêts avant que l'investissement ne soit effectué ?

Résultat avant intérêt = $2'000'000 * 12 \% = 240'000$

B) Calculez le bénéfice net avant d'effectuer l'investissement.

Bénéfice net avant investissement

$2'000'000 * 12 \% = 240'000 - 500'000 * 5 \% = 215'000$ (rentabilité du capital propre 21.5 %)

C) Laquelle des deux possibilités de financement choisiriez-vous ?
Justifiez votre choix à l'aide de calculs.

Nouveau capital $2'500'000 * \text{GK rendement } 12 \% = \text{bénéfice avant intérêt } 300'000$

Variante augmentation capital propre

Nouveau capital $1'500'000$, nouveau bénéfice net $300'000 - 500'000 * 5 \% = 275'000$

Nouveau rendement fond propre $275'000 / 1'500'000 = 18.33 \%$

Variante augmentation capital étranger

Nouveau bénéfice net = $300'000 - 500'000 * 5 \% - 500'000 * 4 \% = 255'000$

Nouveau capital propre ainsi $255'000 / 1'000'000 = 25.50 \%$

Je choisis la variante augmentation capital étranger car le rendement
sur capital propre plus élevé.

N° de candidat-e:

Nom / prénom:

