

Kandidaten-Nr.:

Name:

Vorname:



Schweizerischer Verband technischer Kaderleute
Société suisse des cadres techniques
Società svizzera dei quadri tecnici

Berufsprüfung Technische Kaufleute / 2023

Unternehmensführung

LÖSUNGSBLÄTTER

Verwenden Sie für die gesamte Prüfung **ausschliesslich** folgende Lösungsblätter.
Bemerkungen und Notizen auf den Aufgabenseiten werden nicht bewertet.

Sollte der Platz nicht ausreichen, nutzen Sie bitte die Rückseiten der Lösungsblätter.
Zusätzlich sind zwei leere Lösungsblätter beigelegt, weitere Lösungsblätter sind bei der Aufsicht erhältlich.

Teil 1: Geschlossene Wissensfragen

Single-Choice-Aufgaben: Es ist nur **1** Antwort richtig.

Multiple-Choice-Aufgaben: Es können **2, 3** oder **4** Antworten richtig sein.

Reihenfolge-Aufgaben: Den Lösungen sind die Zahlen **1 – 4** zuzuordnen.

Zuordnungs-Aufgaben: Den Lösungen sind die Zahlen **1 – 4** zuzuordnen.

Bewertung: pro Teilaufgabe 2 Punkte = 34 Punkte

	Lösungen			
Single-Choice-Aufgaben	A	B	C	D
1.1.				
1.2.				
1.3.				
1.4.				
1.5.				
1.6.				
1.7.				
1.8.				
Multiple-Choice-Aufgaben	A	B	C	D
1.9.				
1.10.				
1.11.				
1.12.				
1.13.				
Reihenfolge-Aufgaben	A	B	C	D
1.14.				
1.15.				
Zuordnungs-Aufgaben	A	B	C	D
1.16.				
1.17.				

Kandidaten-Nr.:

Name / Vorname:

Teil 2: Offene Wissensfragen

Bewertung:

Pro Aufgabe erhalten Sie max. 6 Punkte = max. 30 Punkte.

Situative Fragen

2.1. Strategie für den eigenen Bereich umsetzen

Finanzielles KPI:

Erläuterung und Kurzbegründung des eigenen Vorschlags:

Kandidaten-Nr.:

Name / Vorname:

2.2. Projektcontrolling führen

Projektcontrolling Instrument	Informationen woher? (wer und was)
1.	1.
2.	2.
3.	3.

Kandidaten-Nr.:

Name / Vorname:

Visualisierungsaufgabe

2.3. Wissen von aussen einbringen



Offene Textaufgaben

2.4. Prozessmanagement

a) Fragen	b) Erläuterungen
1.	1.
2.	2.
3.	3.

Kandidaten-Nr.:

Name / Vorname:

2.5. Möglichkeiten, sozial verantwortungsvoll zu handeln

Teil a)

Teil b)

Kandidaten-Nr.:

Name / Vorname:

Teil 3: Mini Cases

Bewertung:

Pro Aufgabe erhalten Sie max. 12 Punkte = max. 36 Punkte.

3.1. Bei der Erstellung eines Business Plans mitarbeiten

a) Analyseteil		
Gruppe 1:	Gruppe 2:	Gruppe 3:
Anliegen Gruppe 1:	Anliegen Gruppe 2:	Anliegen Gruppe 3:
Art des Kapitals Gruppe 1:	Art des Kapitals Gruppe 2:	Art des Kapitals Gruppe 3:

Kandidaten-Nr.:

Name / Vorname:

b) Ableitung von Vorschlägen aus dem AnalyseteilInhaltlicher Schwerpunkt 1
(mit Beschreibung):Inhaltlicher Schwerpunkt 2
(mit Beschreibung):Inhaltlicher Schwerpunkt 3
(mit Beschreibung):

Begründung:

Begründung:

Begründung:

Kandidaten-Nr.:**Name / Vorname:**

3.2. Bei der Gestaltung der Aufbauorganisation mitarbeiten

a) Analyse einer bestehenden Organisationsstruktur	
Fachbegriffe, welche für die bestehende Organisationsstruktur verwendet werden	
Fachbegriff 1:	Fachbegriff 2:
Vor- und Nachteile der bestehenden Organisation	
Vorteil 1 (inkl. Erläuterung):	Nachteil 1 (inkl. Erläuterung):
Vorteil 2 (inkl. Erläuterung):	Nachteil 2 (inkl. Erläuterung):

Kandidaten-Nr.:

Name / Vorname:

b) Entwicklung einer alternativen Organisationsstruktur

Vorschlag einer alternativen Organisationsform – Fachbegriff:

Darstellung / Zeichnung:

Vermeidung eines Nachteils der bestehenden Organisation (inkl. Begründung):

Kandidaten-Nr.:

Name / Vorname:

3.3. Ökobilanz

a) Aspekte der Bewertung	Bessere Beurteilung	Begründung
Phase 1:	<input type="checkbox"/> Schweden <input type="checkbox"/> Inland	
Phase 2:	<input type="checkbox"/> Schweden <input type="checkbox"/> Inland	
Phase 3:	<input type="checkbox"/> Schweden <input type="checkbox"/> Inland	

b) Gesamtbetrachtung

--

Kandidaten-Nr.:

Name / Vorname: