

Kandidaten-Nr.:
Name:
Vorname:



Schweizerischer Verband technischer Kaderleute
Société suisse des cadres techniques
Società svizzera dei quadri tecnici

Berufsprüfung Technische Kaufleute / 2020

Unternehmensführung

LÖSUNGSBLÄTTER

Verwenden Sie für die gesamte Prüfung **ausschliesslich** folgende Lösungsblätter.
Bemerkungen und Notizen auf den Aufgabenseiten werden nicht bewertet.

Sollte der Platz nicht ausreichen, nutzen Sie bitte die Rückseiten der Lösungsblätter.
Zusätzlich sind zwei leere Lösungsblätter beigelegt, weitere Lösungsblätter sind bei der Aufsicht erhältlich.

Teil 1: Geschlossene Wissensfragen

Bewertung: Pro Teilaufgabe erhalten Sie 0 oder 2 Punkte = max. 34 Punkte.

Single-Choice-Aufgaben: Nur 1 Lösung ist richtig. Kreuzen Sie die richtige Lösung (A, B, C oder D) an.				
	A	B	C	D
1.1.				
1.2.				
1.3.				
1.4.				
1.5.				
1.6.				
1.7.				
1.8.				
Multiple-Choice-Aufgaben: Es können 2, 3 oder 4 Lösungen richtig sein. Kreuzen Sie die richtigen Lösungen (A, B, C und/oder D) an.				
	A	B	C	D
1.9.				
1.10.				
1.11.				
1.12.				
1.13.				
1.14.				
Reihenfolge-Aufgaben: Ordnen Sie die Schritte (A-D) aus der Aufgabe in die einzig richtige Abfolge (1 = erster Schritt, 4 = letzter Schritt).				
	A	B	C	D
1.15.				
1.16.				
Zuordnungsaufgabe: Ordnen Sie den Nennungen unter A-D die richtigen Beschreibungen (1 bis 4) zu.				
	A	B	C	D
1.17.				

Kandidaten-Nr.:

Name / Vorname:

Teil 2: Offene Wissensfragen

Bewertung:

Pro Aufgabe erhalten Sie max. 6 Punkte = max. 30 Punkte.

Situative Fragen

Aufgabe 2.1. Wissensmanagement

Bestehende Methode:

Zusätzliche Methode 1:

Zusätzliche Methode 2:

Kandidaten-Nr.:

Name / Vorname:

Aufgabe 2.2. Technologiemanagement

Massnahme 1 (Nennung und Kurzbegründung):

Massnahme 2 (Nennung und Kurzbegründung):

Massnahme 3 (Nennung und Kurzbegründung):

Kandidaten-Nr.:

Name / Vorname:

Visualisierungsaufgabe

Aufgabe 2.3. Prozesse

Flussdiagramm der Endmontage, eigene Darstellung inkl. Einkreisen kritischer Punkt:

1 Massnahme zur Verhinderung von Lieferverzögerungen (Beschreibung):

Kurzbegründung der vorgeschlagenen Massnahme:

Kandidaten-Nr.:

Name / Vorname:

Offene Textaufgabe

Aufgabe 2.4. Rollen-Projektmanagement

Frage 1 zur Auftragsklärung:

Frage 2 zur Auftragsklärung:

Frage 3 zur Auftragsklärung:

Frage 4 zur Auftragsklärung:

Frage 5 zur Auftragsklärung:

Frage 6 zur Auftragsklärung:

Kandidaten-Nr.:

Name / Vorname:

**Bei Ausarbeitung des Management-Summary zu beachtender Punkt 1
(Nennung und Kurzbegründung):**

**Bei Ausarbeitung des Management-Summary zu beachtender Punkt 2
(Nennung und Kurzbegründung):**

**Bei Ausarbeitung des Management-Summary zu beachtender Punkt 3
(Nennung und Kurzbegründung):**

Teilplan 1 eines Businessplans (Nennung und Kurzbegründung):

Teilplan 2 eines Businessplans (Nennung und Kurzbegründung):

Teilplan 3 eines Businessplans (Nennung und Kurzbegründung):

Kandidaten-Nr.:

Name / Vorname:

Teil 3: Mini Cases

Bewertung:

Pro Aufgabe erhalten Sie max. 12 Punkte = max. 36 Punkte.

Aufgabe 3.1. Strategie im eigenen Bereich umsetzen

3 kritische Aspekte (Nennung und Kurzbegründung)
1.
2.
3.

Kandidaten-Nr.:

Name / Vorname:

**3 Massnahmen zur Umsetzung der Strategie
(Formulierung der Massnahme und Kurzbegründung der Wahl)**

1.

2.

3.

Kandidaten-Nr.:

Name / Vorname:

Bisherige Organisation / Analyse

Grafische Darstellung der bisherigen Organisation:

Bezeichnung dieser Organisationsform:

Kritikpunkt:

Kandidaten-Nr.:

Name / Vorname:

Neue Organisation (Vorschlag und Begründung)

Grafische Darstellung der neuen Organisation:

Bezeichnung dieser Organisationsform:

Vorzug dieser neuen Organisationsform gegenüber der aktuellen Organisation:

Kandidaten-Nr.:

Name / Vorname:

Aufgabe 3.3. Ökologiemanagement

Analyse Ausgangslage (Herausforderungen)	Konsequenzen aus der Analyse
Herausforderung 1:	Konsequenz 1 (Kurzbeschreibung, 1 Beispiel und Bezug zur Herausforderung):
Herausforderung 2:	Konsequenz 2 (Kurzbeschreibung, 1 Beispiel und Bezug zur Herausforderung):
Herausforderung 3:	Konsequenz 3 (Kurzbeschreibung, 1 Beispiel und Bezug zur Herausforderung):

Kandidaten-Nr.:**Name / Vorname:**